



Baru

# PELAN STRATEGIK

**PEJABAT DAERAH / TANAH HULU SELANGOR**

**2016 - 2020**

# **KANDUNGAN**

KATA—KATA ALUAN PEGAWAI DAERAH  
RINGKASAN EKSEKUTIF  
SEJARAH PENUBUHAN  
CARTA ORGANISASI  
FUNGSI & PERANAN  
PUNCA KUASA  
STAKEHOLDER & PELANGGAN  
OBJEKTIF STRATEGIK DAN PELAN TINDAKAN  
VISI, MISI, & MOTO  
NILAI—NILAI BERSAMA  
PETA STRATEGI  
ELEMEN PENENTU KEJAYAAN  
MAKANISME PELAKSANAAN  
PENUTUP

## Tuan Pegawai Daerah



Alhamdulillah, marilah kita sama-sama memanjatkan kesyukuran ke hadrat Allah S.W.T atas segala rahmat dan keizinanNya dapatlah kita meneruskan lagi Pelan Strategik PDHS 2016-2021 (Pengubalan 2015). Tahun 2015 merupakan tahun rangka Pelan Strategik PDHS untuk kita terus menggembelngkan segala sumber yang ada bagi menjayakan 6 strategi yang telah dibangunkan. Kekuatan dan kekurangan sepanjang tempoh 2009-2015 akan dijadikan asas untuk kita terus meningkatkan lagi prestasi bagi mencapai matlamatnya di tahun akan datang

Oleh itu , saya percaya semua kakitangan akan terus diransangkan untuk mencapai matlamat masing-masing dan matlamat jabatan. Dalam Proses tersebut, jalinan kerjasama dan komunikasi di kalangan pihak pengurusan dan semua kakitangan akan dapat di perkukuhkan. Sesungguhnya, sistem kerja yang mengutamakan prestasi yang tinggi, meliputi aspek kualiti, disiplin, komitmen mendalam, integriti dan akauntabiliti harus membudaya dalam organisasi. Dalam pengurusan sumber manusia pula “ punishment and reward ” perlu dilaksanakan.

Saya berharap dengan adanya perancangan Strategi ini dan Pelan tindakan serta KPI yang ditentukan, semua kakitangan komited dan akan terus berusaha menyumbangkan kepakaran masing-masing bagi kejayaan jabatan agar akhirnya jabatan menjadi ikon kebanggaan semua, yang berjaya membangunkan organisasi yang cemerlang.



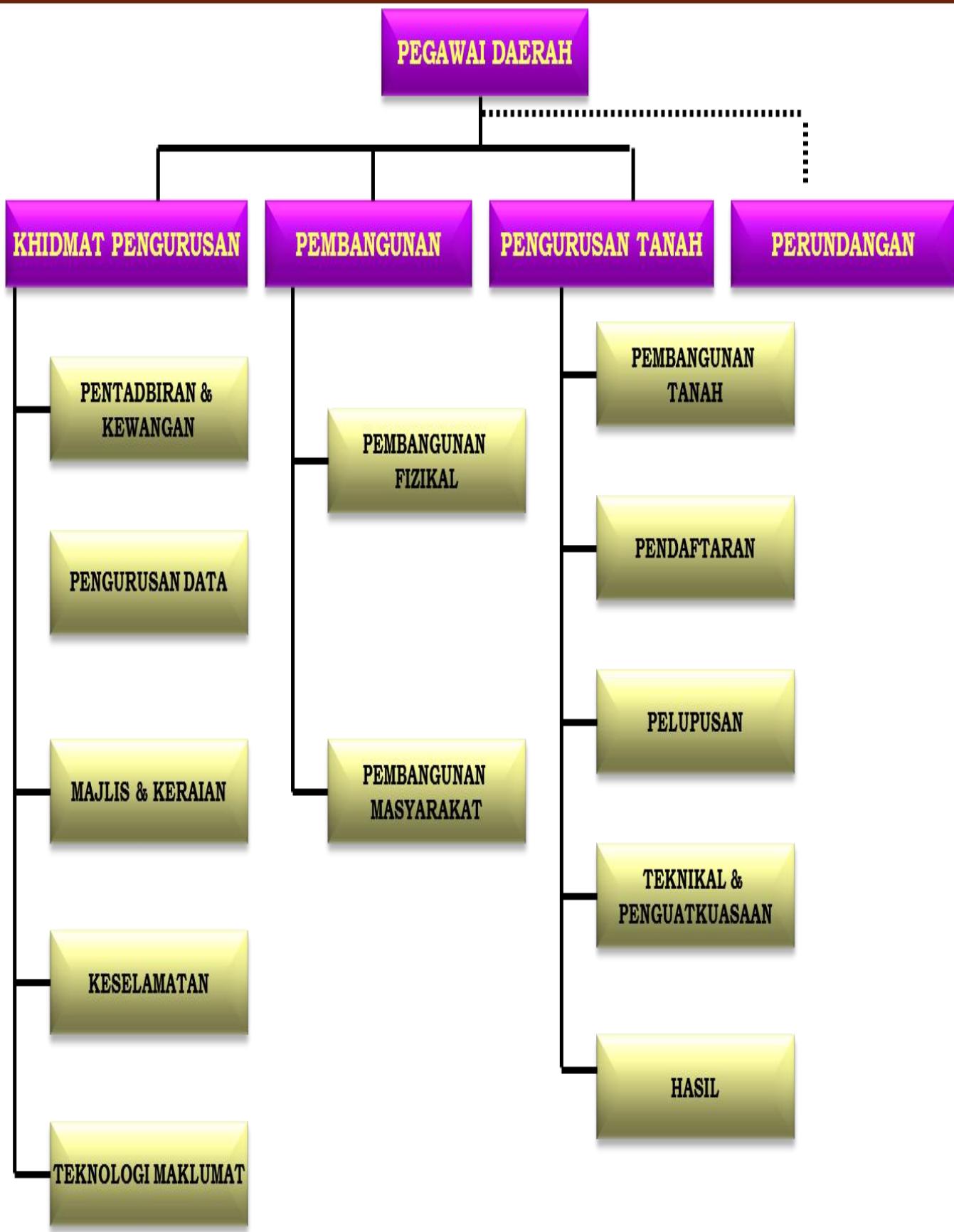
# RINGKASAN EKSEKUTIF

1. Kecemerlangan sesebuah organisasi bukanlah mudah tetapi dengan adanya perancangan yang betul akan dapat membantu organisasi tersebut dalam melaksanakan semua strategi baik dalam masa pendek, sederhana dan panjang. Pelan Tindakan Perancangan Strategik Pejabat Daerah & Tanah Hulu Selangor telah digubal untuk tempoh 6 tahun bermula daripada tahun 2016-2021, Selepas pelan strategik pertama yang telah di gubal sehingga tahun 2015. Pencapaian tersebut merupakan penandaras bagi perancangan tahun selanjutnya. Dengan wujudnya Pelan Tindakan yang sebegini rupa, jentera Pentadbiran dan Pengurusan Tanah, Pejabat Daerah & Tanah Hulu Selangor akan menjadi lebih fokus, sistematik dan terarah dalam memenuhi kehendak *Stakeholder'* dan pelanggan. Ini juga merupakan cabaran kepada Pejabat Daerah & Tanah Hulu Selangor untuk memperbaiki dan menambahbaik mutu perkhidmatan agar program yang dirancang dapat dilaksanakan dengan jayanya.
2. Pengurusan Pejabat Daerah & Tanah Hulu Selangor telah menetapkan empat (4) perspektif utama dalam Pelaksanaan Tindakan Perancangan Strategik iaitu Perspektif Proses Dalaman, Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan, Perspektif Kewangan dan Perspektif Pelanggan (*output*).
3. Pelan Strtegik ini digubal secara kolektif dan berpasukan oleh semua Ketua Bahagian dan Ketua Unit meliputi Bahagian Tanah, Bahagian Pembangunan dan Bahagian Khidmat Pengurusan berdasarkan pencapaian Pelan Strategik 2009-2015 yang telah diwujudkan pada tahun 2009. Ia juga menitik berakan Hala tuju negara ke arah wawasan 2020 yang telah dilancarkan oleh Yang Amat Berhormat Tun Dr Mahatir Bin Muhamad dalam Rancangan Malaysia Ke-6 pada tahun 1991.

# **SEJARAH DAERAH HULU SELANGOR**

- Daerah Hulu Selangor mula wujud semasa permulaan pemerintahan Inggeris di Kuala Kubu Bharu iaitu pada 12 Mei 1883, selepas sembilan (9) tahun campur tangan British di Negeri Selangor. Peringkat awalnya pentadbiran daerah Hulu Selangor dikenali dengan “*Collector Land Revenue and Magistret of Ulu Selangor*”
- Kini pentadbiran Daerah Hulu Selangor diterajui oleh Pegawai Daerah dengan dibantu oleh tiga (3) Ketua Penolong Pegawai Daerah bagi Perkhidmatan Teras 3 bahagian iaitu Bahagian Khidmat Pengurusan, Bahagian Pembangunan dan Bahagian Pengurusan Tanah. Keseluruhan pegawai dan kakitangan di Pejabat Daerah Dan Tanah Hulu Selangor pada ketika ini adalah seramai 170 orang daripada 188 perjawatan yang diluluskan.
- Bagi menguruskan Pentadbiran Pejabat Daerah Hulu Selangor, Kerajaan Negeri memperuntukkan RM8 juta setahun untuk Belanja Mengurus. Kutipan Hasil tahunan semasa pula adalah sebanyak RM23 juta dan tunggakan sebanyak RM13 juta.

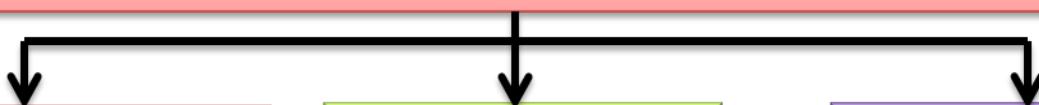
# CARTA ORGANISASI PDHS



# **Carta Fungsi Utama Bahagian Pejabat Daerah / Tanah Hulu Selangor**

## **PEGAWAI DAERAH**

Merancang, Mengurus, Memantau Dan Menyelia Aktiviti Bahagian Khidmat Pengurusan, Pembangunan, Pengurusan Tanah dan Perundungan Jabatan



### **BAHAGIAN KHIDMAT PENGURUSAN**

- Member perkhidmatan yang terbaik kepada warga kerja Pejabat Daerah / Tanah Hulu Selangor melalui pengurusan berkualiti yang lebih efektif, efisyen dan mesra pelanggan
- Menyelaras, mengatur dan melaksanakan program-program berbentuk sambutan keraian dan majlis-majlis rasmi kerajaan Negeri dan Persekutuan di peringkat Daerah, mukim dan kampung
- Bertindak sebagai Urusetia Keselamatan Daerah, pengurusan bencana , gejala sosial penyakit berjangkit dan pemulihan gejala dadah di daerah
- Memberikan perkhidmatan ICT ke arah merealisasikan Program Kerajaan Elektronik

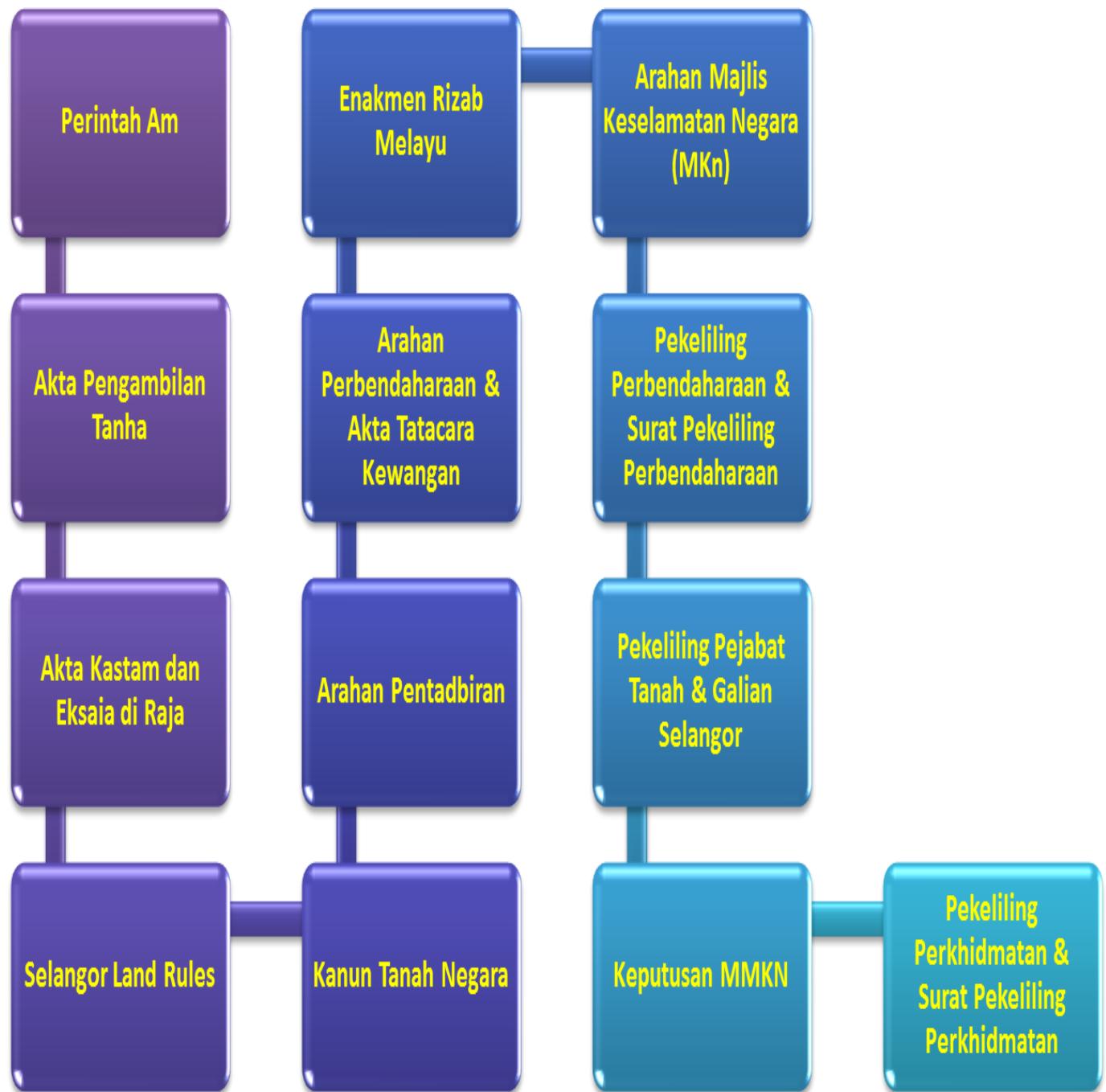
### **BAHAGIAN PEMBANGUNAN**

- Merancang dan melaksanakan aspek-aspek teknikal projek-projek Pejabat Daerah
- Merancang dan menyelaras perancangan Pembangunan Fizikal Daerah
- Menyediakan projek-projek pembangunan mesra rakyat, membantu meningkatkan ekonomi rakyat dengan adanya IKS (Industri Kecil dan Sederhana)
- Bantuan rumah rakyat termiskin
- Perlantikan dan penamath ketua-ketua Kampung Tradisi dan kampung Baru Cina
- Menyelia dan menyelaras Pelan Tindakan Pembangunan Kampung-Kampung di Daerah
- Mengurus dan menyelia segala urusan berkaitan JKKK melalui penghulu-penghulu mukim

### **BAHAGIAN PENGURUSAN TANAH**

- Merancang dan mengurus pembangunan- pembangunan tanah di Daerah Hulu Selangor selaras dengan matlamat Kerajaan berasaskan Peruntukan Kanun Tanah Negara 1965 dan Pekeling-pekeliling
- Menjalankan dan melaksanakan pengutamaan sebagaimana peruntukan Kanun Tanah Negara
- Mengawas dan menyelenggara suratsuratuan hakmilik dan dokumen yang berkaitan dengan urusan – urusan pendaftaran
- Melaksanakan sistem Pendaftaran Tanah Berkomputer (SPTB) dan mengurangkan Birokrasi
- Mewujudkan dan melaksanakan sistem pendaftaran hakmilik tanah yang cekap dan berkesan untuk muhibah serta kemesraan
- Mengutip segala jenis terimaan wang awam Kerajaan Negeri, Kerajaan Persekutuan dan deposit daripada pihak awam dengan cekap dan berakauntabiliti

# **PUNCA KUASA**

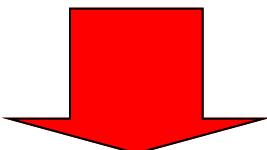


# **STAKEHOLDERS & PELANGGAN**

## **STAKEHOLDERS**

- DATO' MENTERI BESAR
- SUK
- EXCO
- AHLI PARLIMEN
- ADUN

## **PEJABAT DAERAH / TANAH HULU SELANGOR**



## **PELANGGAN**

- ORANG AWAM
- PENDUDUK DAERAH HULU SELANGOR
- AGENSI KERAJAAN & SWASTA
- PEMAJU
- PEMILIK TANAH
- PELANCONG
- NGO
- PENIAGA

# **ANALISA PERSEKITARAN DAN CABARAN SEMASA**



# *Hala Tuju Strategik*

## Visi

- Tadbir urus Daerah yang Produktif, Efisyen, Efektif dan Sejahtera

## Misi

- Menzahirkan kehidupan komuniti yang seimbang berlandaskan teras ketuhanan, keinsanan dan persekitaran ideal

## Moto

- Baik
  - B- Berdisiplin
  - A- Akuantabiliti
  - I- Intergriti
  - K- Kerja Berpasukan

## **BERDISIPLIN**

- Sentiasa mengawal diri dan perilaku berlandaskan undang-undang peraturan, prinsip dan nilai – nilai murni
- Melaksanakan tugas dan tanggungjawap dengan tekun dan taat tanpa penyelian yang rapi dan
- Sentiasa menjaga imej diri organisasi perkhidmatan dan negara di kaca mata masyarakat

## **AKAUNTABILITI**

- Mempunyai rasa tanggungjawap dan akauntabiliti di dalam segala tindakan dan kelakuan

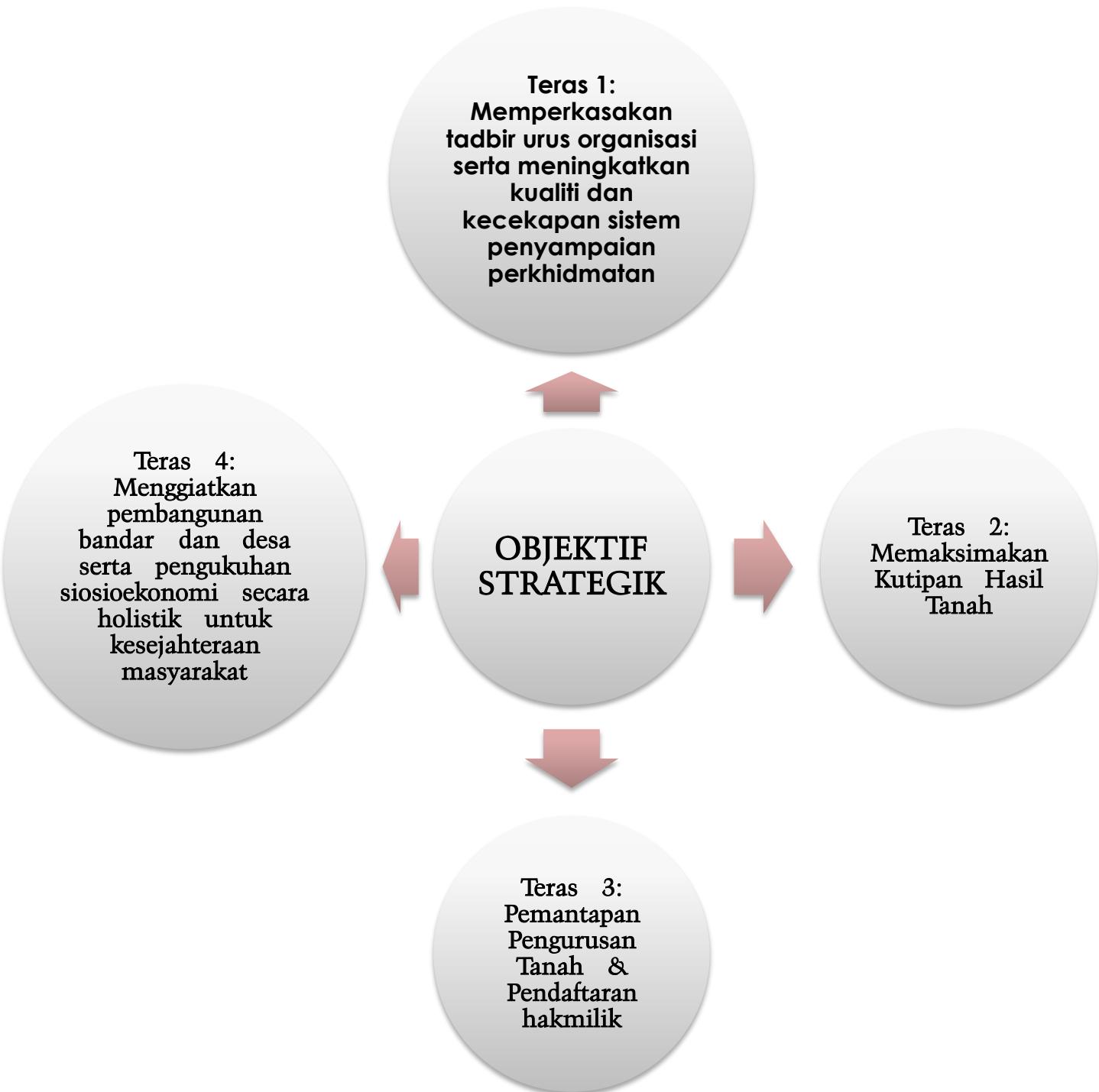
## **INTERGRITI**

- Melaksanakan amanah dan kuasa dengan jujur dan saksamam. Berkhidmat dengan penuh komitmen dan bertanggungjawab serta sempurna dan utuh

## **KERJA BERPASUKAN**

- Mempunyai semangat kekitaan, berkerjasama, bertolak ansur, dan sifat setia kawan dan muafakat yang tinggi untuk mencapai visi misi organisasi

# **OBJEKTIF STRATEGIK**



# **BAHAGIAN KHIDMAT PENGURUSAN**

## **OBJEKTIF STRATEGIK 1:**

### **MEMPERKASAKAN TADBIR URUS ORGANISASI SERTA MENINGKATKAN KUALITI DAN KECEKAPAN SISTEM PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN**

<b>STRATEGI</b>	<b>TINDAKAN / PROGRAM</b>	<b>INDIKATOR</b>	<b>INDIKATOR SASARAN</b>
Memantapkan Pengurusan Organisasi	Memperkuuhkan Pelan Strategik	1. Kajian Semula Pelan Strategik	1. Minimum 2 tahun sekali
	Meningkatkan Program Kualiti	Pengauditan MS ISO 9001-2008 Program 5S	Dikekalkan Persijilan pada setiap tahun
	Mempertingkatkan Budaya Inovatif & Kreatif untuk mengurangkan karenah birokrasi & penambahbaikan proses kerja	Kajian & Analisis Proses Kerja	Minimum setahun sekali bagi setiap bahagian/unit
		Kajian Kepuasan Pekerja	Tahap kepuasan melebihi 80% setiap tahun

## **OBJEKTIF STRATEGIK 1:**

### **MEMPERKASAKAN TADBIR URUS ORGANISASI SERTA MENINGKATKAN KUALITI DAN KECEKAPAN SISTEM PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN**

<b>STRATEGI</b>	<b>TINDAKAN / PROGRAM</b>	<b>INDIKATOR</b>	<b>INDIKATOR SASARAN</b>
Memantapkan Pengurusan Kewangan	Meningkatkan keberkesanan pembayaran bil	Tempoh bayaran bil dalam 7 hari dan 14 hari	Melebihi 80% dalam 14 hari dan 70% dalam 7 hari (setiap tahun)
	Mematuhi syarat keperluan mesyuarat JPKA dan JKPAK	Bilangan mesyuarat setahun	4 kali setahun
	Bekerjasama dengan audit (integriti)	Maklumbalas audit	Maklumbalas diberikan dalam tempoh yang ditetapkan
	Mengamalkan penjimatan tanpa menjejaskan prestasi perbelanjaan	Prestasi perbelanjaan	Kempen penjimatan sepanjang masa dan prestasi perbelanjaan melebihi 95% ke atas

<b>STRATEGI</b>	<b>TINDAKAN / PROGRAM</b>	<b>INDIKATOR</b>	<b>INDIKATOR SASARAN</b>
Memantapkan Pengurusan Sumber Manusia dan Modal Insan	Melaksanakan Mesyuarat Panel PSM	Bilangan Mesyuarat PSM	4 kali setahun
	Memperkuuhkan Pelan Strategik Sumber Manusia	Kajian Semula Pelan Strategik Sumber Manusia	Minimum sekali dalam setahun
	Merancang Pelaksanaan Pelan Penggantian	Program Mentor Mentee unjuran penjawatan	Minimum 2 program dilaksanakan dalam tempoh 5 tahun
	Melaksanakan Program pengiktirafan dan penghargaan	Anugerah Perkhidmatan Cemerlang Darjah/Bintang Kebesaran	1. 8% daripada bilangan kakitangan setahun 2. Mesyuarat setahun sekali
		Anugerah Pekerja Contoh Bulanan	Mesyuarat dua bulan sekali
	Program Mengukuhkan Nilai & Etika	Program berbentuk keagamaan/ perhimpunan pagi	Minimum sebulan sekali
	Program bagi kakitangan yang berprestasi rendah	LNPT	% LNPT meningkat dari tahun sebelumnya
	Program Kaunseling /Motivasi/Team Building	Kursus	Minimum sekali dalam setahun
	Pengurusan Maklumat PSM	% Pengemaskinian Sistem HRMIS	Melebihi 90% bagi semua maklumat

## **OBJEKTIF STRATEGIK 1:**

### **MEMPERKASAKAN TADBIR URUS ORGANISASI SERTA MENINGKATKAN KUALITI DAN KECEKAPAN SISTEM PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN**

<b>STRATEGI</b>	<b>TINDAKAN / PROGRAM</b>	<b>INDIKATOR</b>	<b>INDIKATOR SASARAN</b>
Memperkasa & Mengoptimakan Pengurusan ICT	Membangunkan sistem yang mesra jaringan kepada organisasi	1. Berdasarkan perancangan agensi melalui SKT Tahunan	1. Mengadakan satu sistem dalam tempoh 2 tahun
	Mengoptimakan penggunaan laman web bagi segala urusan secara online	Bilangan mesyuarat jawatankuasa tadbir urus laman web	Minimum 2 kali setahun
	Menyertai pertandingan online servis assessment dan Malaysia Portals dan website(MDEC)	Penarafan bintang melalui MDEC	Maksimum 5 bintang

## **OBJEKTIF STRATEGIK 1:**

**MEMPERKASAKAN TADBIR URUS ORGANISASI SERTA MENINGKATKAN KUALITI DAN KECEKAPAN SISTEM PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN**

<b>STRATEGI</b>	<b>TINDAKAN / PROGRAM</b>	<b>INDIKATOR</b>	<b>INDIKATOR SASARAN</b>
Memantapkan Pengurusan Pelanggan & Mempertingkatkan Imej Jabatan pada perspektif pelanggan	Memantau Pencapaian Piagam Pelanggan	Berdasarkan Piagam Pelanggan	Minimum Pencapaian 90% pada setiap tahun
	Melaksanakan Kajian Kepuasan Pelanggan	Berdasarkan Kajian Kepuasan Pelanggan	Minimum 80% kepuasan pelanggan dalam setahun

## **OBJEKTIF STRATEGIK 1:**

### **MEMPERKASAKAN TADBIR URUS ORGANISASI SERTA MENINGKATKAN KUALITI DAN KECEKAPAN SISTEM PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN**

<b>STRATEGI</b>	<b>TINDAKAN / PROGRAM</b>	<b>INDIKATOR</b>	<b>INDIKATOR SASARAN</b>
Meningkatkan penghayatan nilai, etika dan integriti	Melaksanakan kursus kesedaran integriti secara berterusan	Pengurangan aduan pelanggan berkaitan nilai, etika dan integriti	Tidak melebihi 3 aduan pelanggan berkaitan nilai, etika dan integriti setiap tahun
	Mengadakan Mesyuarat Jawatankuasa Integriti Dan Tadbir Urus (JITU) mengikut tempoh (3 kali setahun)	Pengurangan kes-kes tatatertib	Tidak melebihi 3 kes setiap tahun

# **BAHAGIAN PENGURUSAN TANAH**

## OBJEKTIF STRATEGIK 4:

### MEMAKSIMAKAN KUTIPAN HASIL TANAH

STRATEGI	TINDAKAN / PROGRAM	INDIKATOR	INDIKATOR SASARAN
Memperkaya aktiviti kutipan hasil bersifat mesra rakyat	a) Mempelbagaikan kaedah & saluran pembayaran hasil  b) Meningkatkan aktiviti kaunter luar hasil	a) Jumlah kutipan semasa dan tunggakan hasil  b) Jumlah aktiviti	a) Mencapai jumlah kutipan semasa 85% daripada jumlah semasa & 35% daripada jumlah baki tunggakan (setiap tahun)  b) 12 aktiviti dalam setahun
Meminimumkan jumlah tunggakan cukai tanah	a) Mengenalpasti hakmilik bermasalah  b) Aktiviti pemutihan data & rekod	Jumlah baki tunggakan	Penurunan sebanyak RM 2 juta setiap tahun
Meningkatkan kefahaman orang awam berkaitan cukai tanah	a) Aktiviti turun padang  b) Ops ketuk pintu  c) Memasang kain rentang & banting berkaitan cukai tanah	a) Jumlah aktiviti  b) Jumlah banting & kain rentang	a) 6 kali setahun  b) 12 kali setahun  c) 2 unit bagi satu mukim / kawasan

## OBJKTIF STRATEGIK 4:

### PEMANTAPAN PENGURUSAN TANAH

STRATEGI	TINDAKAN / PROGRAM	INDIKATOR	INDIKATOR SASARAN
Mempercepatkan proses urusan permohonan pembangunan tanah	Memperkemaskan sistem proses dan prosedur pengurusan untuk urusan pembangunan.	Tempoh masa proses dipendekkan.	Setiap permohonan diproses daripada tarikh terima permohonan yang lengkap dalam tempoh: 3 bulan – 6 minggu
Mengurangkan bilangan tunggakan permohonan pelupusan tanah	1)Mesyuarat pemantauan tunggakan fail secara berkala. 2)Mesyuarat jawatankuasa teknikal dalaman dan luaran. 3)Melaksana dasar-dasar kerajaan Negeri ke atas permohonan tanah.	Pengurangan permohonan yang tertunggak	Pengurangan 35% tunggakan setiap tahun sehingga tiada permohonan tertunggak

## OBJEKTIF STRATEGIK 4:

### PEMANTAPAN PENGURUSAN TANAH

STRATEGI	TINDAKAN / PROGRAM	INDIKATOR	INDIKATOR SASARAN
Memproses permohonan tanah semasa	Memproses permohonan tanah mengikut tempoh masa ditetapkan	Mematuhi piagam pelanggan	Proses permohonan tanah diproses dalam tempoh 4 bulan seperti ketetapan

<b>STRATEGI</b>	<b>TINDAKAN / PROGRAM</b>	<b>INDIKATOR</b>	<b>INDIKATOR SASARAN</b>
Memastikan proses pendaftaran bagi Urusniaga dan Bukan Urusniaga adalah lengkap dan teratur	<p>Mewujudkan perkhidmatan yang mesra pelanggan</p> <p>Mewujudkan kemudahan kaunter yang sistematik</p> <p>Memberi latihan kepada pegawai di kaunter.</p> <p>Menyediakan senarai semak</p>	Tempoh masa pendaftaran bagi Urusniaga dan Bukan Urusniaga	Perserahan yang lengkap dan teratur dapat diselesaikan dalam tempoh 7 hari bekerja. PMT dalam tempoh 1 hari bekerja.
Memendekkan tempoh kelulusan Permohonan Kebenaran Pindahmilik Tanah / Kebenaran Menggadai/ Mencagar/ Memajak (Kelulusan Pentadbir Tanah)	Menggalakkan Stakeholder membuat permohonan secara online menggunakan sistem e-consent	Tempoh Kelulusan Permohonan Kebenaran Pindahmilik Tanah / Kebenaran Menggadai/ Mencagar/ Memajak (Kelulusan Pentadbir Tanah)	Mempercepatkan kelulusan dalam tempoh 7 Hari Bekerja
Mengurangkan tunggakan pendaftaran QTFT	Mewujudkan taskforce untuk urusan QTFT	Jumlah tunggakan	Meminimakan tunggakan

## OBJEKTIF STRATEGIK 4

### MEMAKSIMAKAN SUMBER HASIL NEGERI

<b>STRATEGI</b>	<b>TINDAKAN / PROGRAM</b>	<b>INDIKATOR</b>	<b>INDIKATOR SASARAN</b>
1) Pemantapan penguatkuasaan perlanggaran syarat tanah	Bancian dan pengeluaran Notis 7A – 8A  Sesi penerangan menggalakkan tukar syarat	Jumlah notis Pra rundingan	Pengurangan kes perlanggaran syarat
2) Ketirisan hasil royalti bahan batuan	Pemantauan pengeluaran bahan batuan	Kawalan dan pemantauan	Mengurangkan ketirisan

# **BAHAGIAN PLB**

## **OBJEKTIF STRATEGIK 5:**

### **MENGGIATKAN PEMBANGUNAN BANDAR DAN DESA SERTA PENGUKUHAN SOSIOEKONOMI SECARA HOLISTIK UNTUK KESEJAHTERAAN MASYARAKAT**

<b>STRATEGI</b>	<b>TINDAKAN / PROGRAM</b>	<b>INDIKATOR</b>	<b>INDIKATOR SASARAN</b>
Memantapkan pembangunan Daerah	Penetapan matlamat berdasarkan konsep 'SMART Selangor Yang Dipeduli'  a) mengumpul, menganalisa dan mengemaskini data  b) Penyelarasan antara jabatan	a) Profil daerah yang lengkap  b) Mesyuarat JKTD	a) Tahun 2017 dan dikemaskini setiap tahun  b) 6 kali setahun
Mempertingkatkan kemudahan dan infrastruktur awam	Mengenalpasti dan melaksanakan projek pembangunan berkualiti	Penggunaan peruntukan secara optimum mengikut spesifikasi kerja dan memenuhi kehendak 'stakeholder' dan pelanggan	Mengikut keperluan dan kelulusan peruntukan Kerajaan Negeri
Memperkuuhkan sosioekonomi masyarakat bandar dan luar bandar berkonsepkan Kerajaan Prihatin	1. Menyampaikan maklumat & dasar Kerajaan Negeri berdasarkan konsep 'Rakyat Dipeduli'  2. Melaksanakan program kemasyarakatan	1. Peningkatan penerima bantuan kerajaan negeri melalui program MES  2. Program kerajaan negeri, daerah, mukim dan kampung	1. Penyerahan bantuan yang sesuai kepada pemohon yang layak  2. 5 kali setahun

Peta Strategi (Strategy Map) memberi gambaran menyeluruh terhadap strategi-strategi yang akan dilaksanakan bagi mencapai matlamat sebagaimana yang ditetapkan. Terdapat 19 tindakan dalam peta strategi, dan tiap tindakan merupakan strategi yang perlu dilaksana bagi mencapai objektif strategik yang telah ditetapkan dalam tempoh masa pelaksanaan Pelan Strategik ini. Pencapaian strategi dan objektif strategik ini perlu diukur berdasarkan indikator yang telah ditetapkan.

Peta Strategi ini dibahagikan kepada empat (4) perspektif utama iaitu Perspektif Pelanggan, Perspektif Kewangan, Perspektif Proses Dalaman serta Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan.

## I. PROSES DALAMAN

- P 1 – Memperkasakan Tadbir Urus.**
- P2 – Mempertingkatkan Keberkesaan Penguatkuasaan.**
- P3 – Memantapkan sistem Dan Prosedur Kerja.**
- P4 – Mempertingkatkan Kecekapan Pentadbiran Tanah.**
- P5 – Memantapkan Hala Tuju Pem Bangunan Daerah.**
- P6 – Memperkasakan Pembangunan Tanah.**

## 3. KEWANGAN

- F1 – Memantapkan Pengurusan Kewangan.**
- F2 – Memperkuuhkan Pembangunan Sosio Ekonomi.**
- F3 – Memantapkan Keupayaan Kutipan Hasil.**

## 2. PEMBELAJARAN & PERTUMBUHAN

- L1 – Memantapkan Pembangunan Organisasi**
- L2 – Menetapkan hala Tuju Strategik Pengurusan Sumber Manusia.**
- L3 – Mewujudkan Persekutaran Kerja Yang Kondusif.**
- L4 – Mempertingkat Dan Memperkasa kan Imej Organisasi.**
- L5 – Memantapkan Jaringan Kerjasama Dengan Pihak- Pihak Berkepentingan.**

## 4. PELANGGAN

- C1 – Mempertingkatkan Kemudahan Dan Insrastruktur Awam.**
- C2 – Membangunkan Masyarakat Yang Sihat Fizikal, Metal Dan Spritual.**
- C3 – Mempertingkatkan Agenda Perpaduan Masyarakat.**
- C4 – Memperkuuhkan Pengurusan Aset Dan Fasiliti Awam.**
- C5 – Memperkuuhkan Jalinan Dan Penyertaan Komuniti Dalam Aktiviti Dan Program PDT.**

# **ELEMEN PENENTU KEJAYAAN**

Bagi menentukan falsafah kejayaan, Pejabat Daerah / Tanah Hulu Selangor menggariskan beberapa elemen yang akan dilaksanakan, antaranya :

**Pembangunan Insan** Tumpuan akan diberikan kepada peningkatan ilmu dan kepakaran transformasi sumber manusia PDTHS melalui program pembanguna kompetensi yang sesuai dalam bidang - bidang kritikal dan strategik. Ini termasuk perancangan strategik, pengurusan tanah, perancangan dan pengurusan ICT serta pengurusan prestasi. Pendekatan *mentor mentee, coaching* dan pengurusan pembangunan kerjaya akan turut dilaksanakan bagi meningkatkan kecekapan dan keberkesanan kerja serta mengekalkan imej PDTHS. Membentuk sistem penyampaian Perkhidmatan Jabatan yang mesra pelanggan, budaya interaksi berhemah - beridentiti dan berdaya tahan dengan membentuk organisasi jabatan supaya lebih berkreatif, dinamik dan gembeling semangat bekerjasama bagi menjamin kemampuan warga jabatan.

**Kapasiti Organisasi** Kapasiti organisasi PDTHS akan diperkuuhkan agar dapat melaksanakan bidang focus baru ke arah mencapai matlamat strategik yang ditentukan. Kapasiti ini akan disokong oleh struktrur organisasi yang mantap dan pelaksanaan tugas secara fleksible seperti kerja berpasukan, matriks dan berasaskan projek. **Pengurusan Ilmu** Pengurusan Ilmu dikendali secara langsung dan tidak langsung oleh Tuan Pegawai Daerah dan Pegawai-pegawai Kanan pada setiap hari Khamis. Di samping terdapatnya Pengendalian kursus dalaman dan luaran jabatan secara menyeluruh melibatkan semua kakitangan jabatan. Oleh itu percambahan ilmu dan maklumat dapat dimanafaatkan oleh semua kakitangan. Mempastikan setiap anggota / kakitangan sentiasa siap-sedia untuk menghadapi cabaran - cabaran baru, bersedia untuk berubah, mencari dan bertindak terhadap peluang yang ada dan memperbaiki serta menambahbaik cara melaksanakan tugas ke arah pembaharuan.

## **MEKANISME PELAKSANAAN**

Bagi memastikan setiap unit di Pejabat daerah Tanah Hulu Selangor memainkan peranan dan tanggungjawab masing-masing dalam tempoh lima (5) tahun ini, strategi dan pelan tindakan di dalam pelan ini akan dipantau dan dibuat Kajian semula mengikut perancangan seperti di Jadual 1. Penilaian pencapaian Pelan Strategi ini akan dijalankan pada setiap tahun. Untuk menentukan keberkesanan pelaksanaan objektif strategid dan tahap penyampaian sasaran prestasi yang ditetapkan. Kajian Semula Pelan Strategi dan Kajian Keberkesanan akan dibuat pada tahun 2019. Kajian tersebut akan turut mengambil kira perubahan keadaan persekitaran dari segi ekonomi, politik dan social daerah Hulu Selangor.

Jadual 1: Jadual Perancangan

BIL	PERKARA	TEMPOH
1.	Mesyuarat Pemantauan Pelan Strategi	Setiap tahun
2.	Penilaian Pencapaian	Setiap tahun
3.	Penilaian Keberkesanan dan Kajian Semula Pelan Strategi	2019

## **PENUTUP**

Pelan Strategik Pejabat Daerah / Tanah Hulu Selangor 2015-2020 ini dibentuk bagi memantapkan hala tuju Pejabat Daerah / Tanah Hulu Selangor melangkah ke hadapan dan secara tidak langsung ia membantu memperbaiki kelemahan-kelemahan yang dikenal pasti.

Justeru itu semua warga kerja perlu berkerjasama sebagai satu pasukan bagi memastikan tercapainya matlamat visi ,misi jabatan yang telah ditetapkan. Dengan terbentuknya pelan ini, diharap ia akan juga membentuk satu organisasi yang cekap, telus dan mesra. Penilaian dan pemantauan akan dibuat secara berkala bagi memastikan tahap keberkesanan pelaksanaan strategi dan tindakan yang telah digariskan